



**ПАТ «Укрзалізниця» - стратегічний
інвестиційний партнер**

Утворення інвестиційно-привабливих сфер економіки



Стимулювання інвестиційної привабливості вагонів

Ліквідація державного демпінгу на ринку вантажних вагонів утворила сприятливий інвестиційний клімат:

- Вартість користування вагонами ПАТ «Укрзалізниця» до дерегуляції була в 6 разів нижче ринкової
- Запровадження ринкової ціни дозволяє окупити інвестиції у вантажний вагон за строк його служби



Приватні інвестиції в локомотиви

Передача локомотивів приватних власників в лізинг ПАТ «Укрзалізниця»:

- Надійний спосіб вантажовласникам забезпечити потребу у тяговому рухомому складі
- Забезпечення окупності інвестицій за 7 років



Розвиток термінальних комплексів

Будівництво перевантажувальних терміналів для залучення транзитних потоків:

- Розвиток найбільш прибуткового сегменту залізничних перевезень
- Довгострокове міжнародне партнерство з найбільшими залізничними компаніями



Концесія вокзальних комплексів

Перетворення залізничних вокзалів у сучасні транспортні хаби:

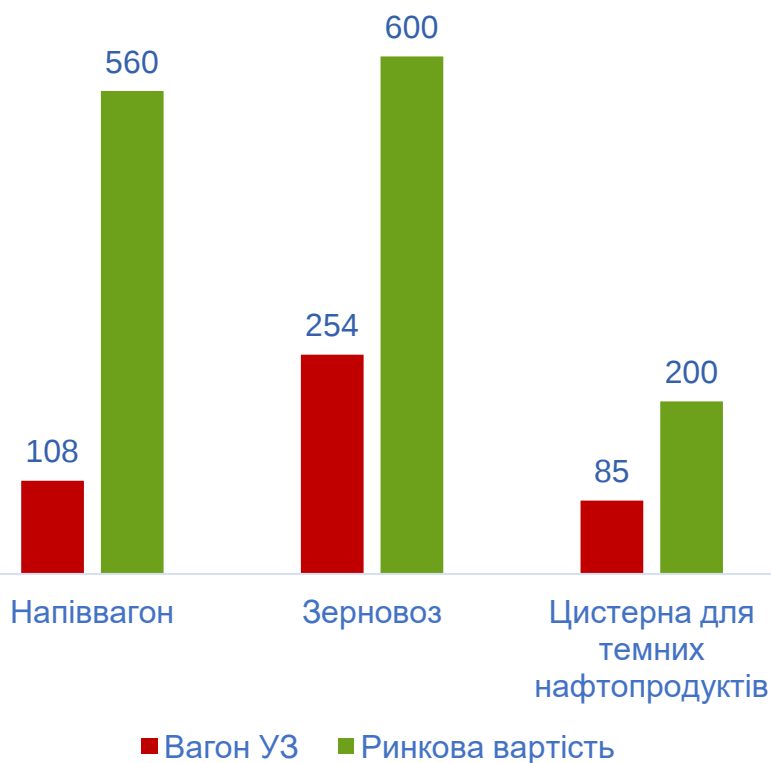
- Розвиток бізнесу з забезпеченням покращення якості обслуговування пасажирів
- Покращення іміджу країни: вокзали, як і аеропорти, виступають індикатором розвитку економіки

Стимулювання інвестиційної привабливості вагонів



2017 рік ринкова нерівновага

грн/доба



Етап 1: запроваджено з лютого 2018



Етап 2: пілотний проект 2 кв. 2018

2018 рік запровадження ринкових принципів

Запровадження ціни, яка базується на відновленні вартості вагона за нормативний термін використання.

- Перехід на поденну норму нарахування плати ;
- Припинення збитковості певних видів перевезень у вагонах власності ПАТ «Укрзалізниця»;
- Пріорітизація маршрутних відправлень перед повагонними ;
- Можливість на придбання нового вагону за нормативний термін використання;
- Компенсація вартості ремонтів, зміни вартості грошей в часі, збереження мінімальної рентабельності ;
- Запровадження нової системи нарахування плати за перевезення.

Перехід до системи аукціонів.

- Продаж послуг перевезень у вагонах через електронний майданчик;
- Зміна добової ставки плати в залежності від кон'юнктури ринку;
- Постійний моніторинг ринку перевезень;
- Формування індикативної ціни для решти вагонів;
- Залучення до електронних продажів інших власників вагонів.



Вирішення проблеми дефіциту тягового рухомого складу: ЛІЗИНГ ЛОКОМОТИВІВ



Новий надійний спосіб інвестування наряду с держоблігаціями

- Ефективний механізм з ліквідним активом
- УЗ – надійний партнер, який забезпечить повернення інвестицій



Можливість забезпечити потреби свого підприємства у перевезеннях

- Рух локомотивів за маршрутом, визначеним лізинговою угодою
- Можливість ефективно подолати сезонні коливання



Утворення ринку лізингу тягового рухомого складу України

На сьогодні в ЄС ефективно працюють лізингові компанії, які забезпечують до 10% загального парку тягового рухомого складу

Україна – альтернативний маршрут між ЄС та Центральною Азією, Китаєм та Індією



Диверсифікація

- Організація перевезень між ЄС / Україною та Китаєм / Іраном / Індією
- Стратегія на досягнення конкурентних умов перевезень



Запровадження інтермодальних перевезень за розкладом

- Комплексна послуга, яка включає в себе всі етапи перевезення
- Конкурентна ціна
- Короткий термін доставки
- Висока надійність

Що утворює перспективи для розвитку хабів



**Ковель – основна альтернатива переходу Брест – Малашевичи на кордоні Білорусі і Польщі.
Від Достика (кордон Казахстану та Китаю) до Ковелю: 5427 км, до Бресту: 5221 км.**

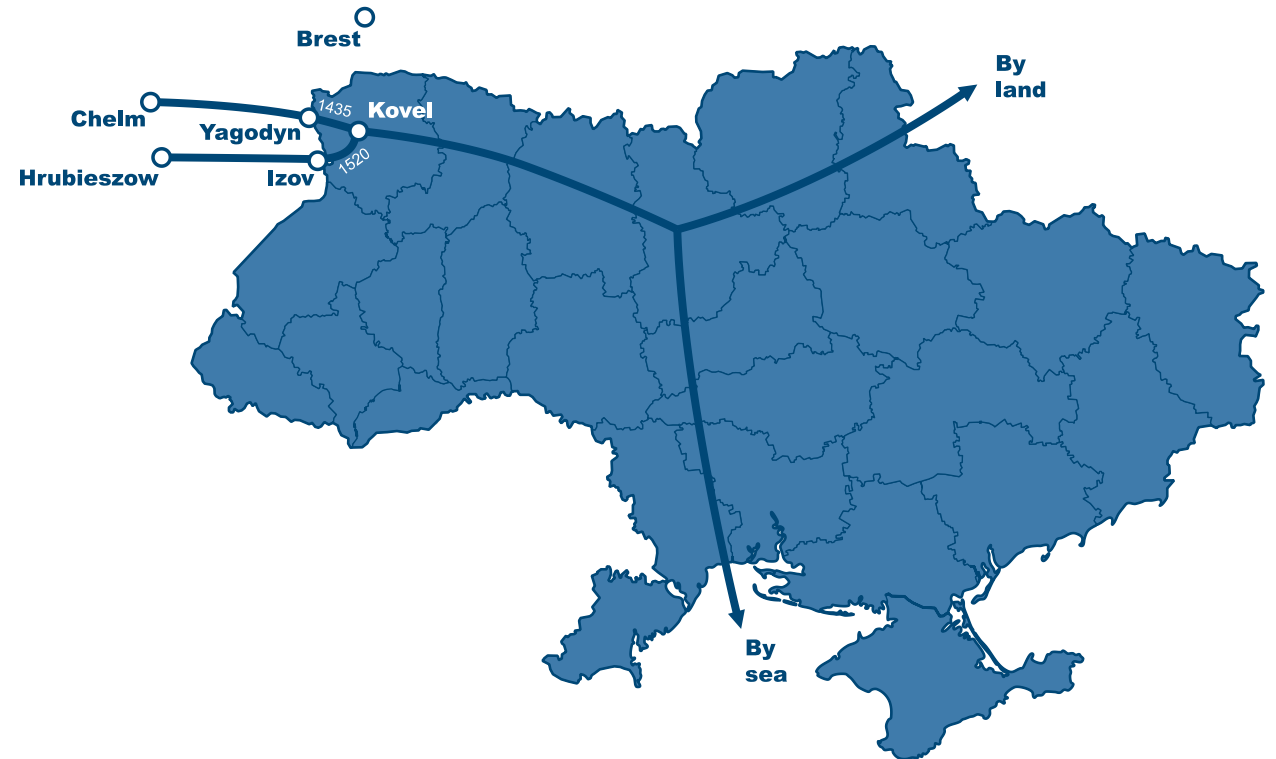
64.4 км європейської ширини колії від кордону з
Польщею до Ковелю

Великий вантажний потік між ЄС та Україною, як
насипних вантажів, так і у контейнерах

Відсутність достатньої пропозиції комплексних послуг
на частині маршруту від України до ЄС

Можливість надати повний комплекс послуг з України
до точки призначення

Можливість створити пасажирський хаб





Мета:

Покращення якості обслуговування на залізничних вокзалах та економічного результату їх діяльності шляхом залучення інвесторів на умовах концесії

План реалізації:

1. Визначення критеріїв та переліку вокзалів, які підлягають передачі до окремої філії – 2 кв. 2018
2. Утворення окремої філії, переведення персоналу та передача активів – 4 кв. 2018
3. Початок проведення конкурсів на право концесії вокзальних комплексів із залученням провідних міжнародних компаній – протягом 2019 року

Міжнародний досвід (Deutsche Bahn, PKP, SNCF):
Утворення окремої керуючої компанії, яка забезпечує:

- Ефективне використання площі
- Забезпечення доходів власника та інвестора
- Покращення комфорту пасажирів





**ПАТ «Укрзалізниця» - стратегічний
інвестиційний партнер**